



## ***Association Alkhatt***

### ***Rapport de commissariat aux comptes***

### ***Exercice 2021***

**Octobre 2025**



## **SOMMAIRE**

Rapport Général

Page 03

Etats financiers

Page 10

- Bilan
- Etat des produits et des charges
- Etat de flux de trésorerie
- Notes aux états financiers



## Rapport général

**MESSIEURS ET MESDAMES LES ADHERENTS DE L'ASSOCIATION « ALKHATT »**

**OBJET : RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021.**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers de l'association « ALKHATT » arrêtés au 31 décembre 2021, tels qu'annexés au présent rapport.

Les états financiers ci-joints, couvrant la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2021, font apparaître un total bilan net de 700 990 DT et un déficit des produits sur les charges de l'exercice s'élevant à 456 609 DT.

**1. Rapport sur l'audit des états financiers**

**I. Opinion**

*A notre avis, les états financiers ci-joints sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'association « ALKHATT » au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.*

**II. Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des Autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **III. Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

Les états financiers ont été arrêtés sous la responsabilité du comité de direction de l'association « **ALKHATT** ». Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au comité de direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'association.

### **IV. Responsabilité de l'auditeur**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre

des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le comité de direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'association à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

## **2. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes Professionnelles.

- ✓ L'article 38 du Décret-loi 88-2011 portant organisation des associations stipule : « toutes les transactions financières de recette ou de dépense de l'association, sont effectuées par virements ou chèques bancaires ou postaux si leur valeur dépasse 500 dinars ». Cependant, l'association « **ALKHATT** » ne s'est pas conformée à cette limite légale

pour certaines transactions financières de l'exercice 2021.

- ✓ L'art 41 du Décret-loi 88-2011 portant organisation des associations stipule : « l'association publie les données concernant les aides, dons et donations d'origine étrangère et indique leur source, leur valeur et leur objet dans l'un des médias écrits et sur le site électronique de l'association s'il en existe et ce, dans un délai d'un mois à compter de la date de la décision de leur sollicitation ou leur réception. Elle en informe le secrétaire général du gouvernement par lettre recommandée avec accusé de réception dans le même délai. »

Courant l'exercice 2025, (le 21/01/2025) l'association a envoyé une correspondance au secrétaire général du gouvernement traitant la matière et a procédé aussi à la publication des fonds d'origine étrangère dans les médias écrits (le 27/03/2025).

- ✓ L'art 40 du Décret-loi 88-2011 portant organisation des associations met à la charge des association la tenue de divers registres : registre des membres, registre de délibération des organes de direction, registre des activités et registre des aides, dons, donations et legs.

Ces registres nous ont été remis.

- ✓ Nous avons procédé aux diligences nécessaires afin d'apprécier la fiabilité du système de contrôle interne en vigueur au sein de l'association. Nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que sa fiabilité incombe à la direction. Nos remarques, observations et conclusions y relatives ont été consignés dans notre « rapport sur le système de contrôle interne » qui fait partie intégrante du présent rapport.

Tunis, le 27 octobre 2025

**Cabinet Mehdi FRADI**  
Mehdi FRADI

**Mehdi Fradi**  
Expert-comptable / Commissaire aux comptes  
17, Rue El Hassen et El Houssein  
El Menzah IV, 1004 Tunis  
Tél: 71 238 131 / Fax: 71 750 370

**Etats financiers arrêtés au 31/12/2021**

**Etat de la Situation Financière**  
**Exercice clos le 31 décembre 2021**  
(Chiffres exprimés en Dinars Tunisiens)

|                                                           | Notes | Année 2021     | Année 2020       |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------|------------------|
| <b>ACTIFS</b>                                             |       |                |                  |
| AC 1 - Liquidités et équivalents de liquidités            | 1.1   | 124 360        | 709 110          |
| AC 2 - Placements et autres actifs financiers             |       | 225 000        | -                |
| AC 3 - Autres actifs courants                             | 1.2   | 89 818         | 260 707          |
| AC 4 - Créances et comptes rattachés                      | 1.3   | 117 823        | -                |
| AC 5 - Stocks de fournitures et autres approvisionnements |       | -              | -                |
| AC 6 - Autres actifs non courants                         |       | -              | -                |
| AC 7 - Immobilisations financières                        |       | 9 000          | 9 000            |
| AC 8 - Immobilisations corporelles                        | 1.4   | 134 989        | 150 503          |
| AC 9- Immobilisations incorporelles                       |       | -              | 4 575            |
| <b>Total des actifs</b>                                   |       | <b>700 990</b> | <b>1 133 896</b> |
| <b>PASSIFS ET ACTIFS NETS</b>                             |       |                |                  |
| PA 1 - Concours bancaires et autres passifs financiers    |       |                | -                |
| PA 2 - Autres passifs courants                            | 1.5   | 400 406        | 346 460          |
| PA 3 - Fournisseurs et comptes rattachés                  |       | 2 165          | 12 318           |
| PA 4 - Provisions                                         |       | -              | -                |
| PA 5 - Apports reportés                                   |       | -              | -                |
| PA 6 - Autres passifs non courants                        |       | -              | -                |
| PA 7 - Emprunts                                           |       | -              | -                |
| <b>Total des passifs</b>                                  |       | <b>402 571</b> | <b>358 778</b>   |
| AN 1 - Dotations                                          |       | -              | -                |
| AN 2 - Apports affectés à des immobilisations             |       | -              | -                |
| AN 3 - Subventions d'investissement                       | 1.6   | 134 989        | 155 079          |
| AN 4 - Autres actifs nets                                 |       | -              | -                |
| AN 5 - Réserves                                           |       | -              | -                |
| AN 6 - Excédents ou Déficits reportés                     |       | 620 039        | 441 521          |
| AN 7 - Excédent ou Déficit de l'exercice                  | -     | 456 609        | 178 518          |
| <b>Total des Actifs Nets</b>                              |       | <b>298 418</b> | <b>775 117</b>   |
| <b>Total des Passifs et Actifs Nets</b>                   |       | <b>700 990</b> | <b>1 133 896</b> |

**Etat des Produits et des Charges**  
**Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2021**  
(Chiffres exprimés en Dinars Tunisiens)

|                                                                                 | Notes | Année 2021       | Année 2020       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>Produits</b>                                                                 |       |                  |                  |
| PR 1- Cotisation des adhérents                                                  |       | 100              |                  |
| PR 2- Revenus des activités et manifestations                                   |       | -                | 164 020          |
| PR 3- Subventions de fonctionnement                                             | 2.1   | 1 369 617        | 1 332 866        |
| PR 4- Apports non monétaires                                                    |       | -                | -                |
| PR 5- Autres Apports                                                            |       | -                | -                |
| PR 6- Produits des placements                                                   |       | 3 074            | -                |
| PR 7- Quote-part des subventions et apports inscrits aux produits de l'exercice |       | 83 933           | 62 816           |
| PR 8- Autres gains                                                              | 2.2   | 8 731            | 14 497           |
| <b>Total des produits</b>                                                       |       | <b>1 465 455</b> | <b>1 574 199</b> |
| <b>Charges</b>                                                                  |       |                  |                  |
| CH 1- Achats consommés de fournitures et approvisionnements                     | 2.3   | 53 939           | 22 480           |
| CH 2- Charges de personnel                                                      | 2.4   | 1 375 168        | 906 427          |
| CH 3- Dotations aux amortissements et aux provisionnements                      | 1.4   | 79 358           | 62 816           |
| CH 4- Autres charges courantes                                                  | 2.5   | 404 414          | 393 412          |
| CH 5- Charges financières nettes                                                |       | -                | -                |
| CH 6- Autres pertes                                                             | 2.6   | 9 186            | 10 548           |
| <b>Total des charges</b>                                                        |       | <b>1 922 064</b> | <b>1 395 682</b> |
| <b>Excédent (Déficit) des produits sur les charges de l'exercice</b>            | -     | <b>456 609</b>   | <b>178 518</b>   |

**Etat des flux de trésorerie**  
**Période allant du 1er janvier au 31 décembre 31/12/2021**  
**(Chiffres exprimés en Dinars Tunisiens)**

|                                                                                                    |          | <b>Année 2021</b> | <b>Année 2020</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités courantes</b>                                             |          |                   |                   |
| F1- Encaissement des cotisations des adhérents                                                     |          | 100               | -                 |
| F2- Encaissement des revenus des activités et manifestations                                       |          | -                 | 147 042           |
| F3- Encaissement des subventions de fonctionnement                                                 |          | 1 486 435         | 1 184 829         |
| F4- Encaissement d'autres revenus et apports                                                       |          | 3 074             | -                 |
| F5- Décaissement des sommes versées aux fournisseurs                                               | -        | 503 078           | 63 312            |
| F6- Décaissement des rémunérations versées au personnel                                            | -        | 793 510           | 575 821           |
| F7- Autres Décaissement des activités courantes                                                    | -        | 553 264           | 665 164           |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités courantes</b>                         | <b>-</b> | <b>360 243</b>    | <b>27 573</b>     |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                                      |          |                   |                   |
| F8- Décaissement sur acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles                    | -        | 63 843            | 70 115            |
| F9 - Encaissement sur cession d'immobilisations incorporelles et corporelles                       |          | 2 400             | -                 |
| F10 - Décaissement sur acquisition d'immobilisations financières                                   |          | -                 | -                 |
| F11 - Encaissement sur cession d'immobilisations financières                                       |          | -                 | -                 |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement</b>                  | <b>-</b> | <b>61 443</b>     | <b>70 115</b>     |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de Financement</b>                                        |          |                   |                   |
| F12- Encaissement des dotations                                                                    |          | -                 | -                 |
| F13- Encaissement des subventions d'investissement                                                 |          | 63 843            | 70 115            |
| F14- Encaissement des apports affectés à des immobilisations                                       |          | -                 | -                 |
| F15- Encaissement provenant des emprunts                                                           |          | -                 | -                 |
| F16- Décaissement suite au remboursement d'emprunts (en principal et intérêt)                      |          | -                 | -                 |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement</b>                    |          | <b>63 843</b>     | <b>70 115</b>     |
| <b>Incidence des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités</b> | <b>-</b> | <b>1 906</b>      | <b>12 881</b>     |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                     | <b>-</b> | <b>359 750</b>    | <b>40 454</b>     |
| Trésorerie au début de l'exercice                                                                  |          | 709 110           | 668 655           |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>                                                       |          | <b>349 360</b>    | <b>709 110</b>    |

**Notes aux états financiers arrêtés au  
31/12/2021**

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS

### *I. NOTES D'ORDRE GENERAL*

#### **PRESENTATION DE L'ASSOCIATION**

Al Khatt est une organisation non-gouvernementale tunisienne à but non lucratif fondée le 12 décembre 2013.

Al Khatt se veut un laboratoire d'idées et un espace de réflexion sur l'avenir du journalisme à l'ère de l'Internet. Une réflexion globale aussi bien sur la production de contenu journalistique que sur la manière de le diffuser et de le partager.

Al Khatt considère que le droit à une information libre et de qualité est un droit fondamental des citoyens et qu'agir pour la liberté de la presse, la liberté d'expression et l'accès à l'information, c'est agir pour mettre en place un système démocratique et transparent en Tunisie.

#### **PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS**

Les états financiers de l'association « ALKHATT », arrêtés au 31/12/2021, sont établis en respect des caractéristiques qualitatives que doit revêtir l'information financière, à savoir :

- l'intelligibilité ;
- la pertinence ;
- la fiabilité ;
- et la comparabilité.

\* ***L'Etat de la Situation Financière*** fournit l'information sur la situation financière de l'association et particulièrement sur les ressources économiques qu'elle contrôle ainsi que sur les obligations et les effets des transactions, événements et circonstances susceptibles de modifier les ressources et les obligations. Les éléments inclus dans le bilan sont les actifs, les capitaux propres et les passifs.

La présentation des actifs et des passifs dans le corps du bilan fait ressortir la distinction entre éléments courants et éléments non courants.

\* ***L'état des produits et des charges*** fournit les renseignements sur la performance de l'association.

\* ***L'état des flux de trésorerie*** renseigne sur la manière avec laquelle la l'association a obtenu et dépensé des liquidités.

\* ***Les notes aux états financiers*** comprennent les informations détaillant et analysant les montants figurant au bilan et l'état des produits et des charges ainsi que les informations supplémentaires utiles aux utilisateurs. Elles comprennent les informations dont la publication est requise par les normes tunisiennes et d'autres informations qui sont de nature à favoriser la pertinence.

## **RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES**

Les états financiers de l'association « ALKHATT » arrêtés au 31/12/2021, sont établis et présentés en respect de la norme comptable spécifique aux associations.

## **BASES DE MESURE ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES**

Pour l'élaboration de ses états financiers au 31/12/2021, l'association a retenu comme base d'évaluation le modèle comptable reposant sur le **coût historique**.

En plus de l'adoption de la convention du coût historique, les principes résultant des **conventions comptables** prévues par le cadre conceptuel sont utilisés pour la préparation et la présentation des états financiers.

## **IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES**

Les immobilisations corporelles et incorporelles qui sont inscrites à l'actif du bilan au 31/12/2021 sont celles qui répondent aux critères de classement établis par les Normes Comptables n°5 et 6.

Elles sont initialement évaluées à leurs coûts d'acquisition. Sont inclus dans le coût, le prix d'achat, les droits et taxes supportés par l'entreprise et les autres frais directs engagés pour mettre le bien à l'état et à l'endroit où il se trouve.

La méthode d'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles, adoptée par l'association est l'amortissement constant (linéaire) qui conduit à une charge constante sur la durée d'utilisation du bien.

Les immobilisations sont amorties linéairement à compter du jour de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants :

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| - Matériel informatique  | 33% |
| - Installation générale  | 20% |
| - Matériel de bureau     | 20% |
| - Agencement aménagement | 15% |
| - Logiciels              | 33% |

## **1. Notes relatives à l'état de la situation financière :**

### **1.1 Liquidités et équivalents de liquidités :**

Les Liquidités et équivalents de liquidités se présentent comme suit :

| <b>Désignation</b>                                   | <b>Solde au 31/12/2021</b> | <b>Solde au 31/12/2020</b> |
|------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Banque BIAT en TND                                   | 123 341                    | 285 929                    |
| Banque BIAT PROJET DW en TND                         | 363                        | 77 638                     |
| Banque BIAT en €                                     | 1                          | 304 196                    |
| Banque BIAT JARIDATY en TND                          | 419                        | 40 403                     |
| Caisse en dinars                                     | 235                        | 944                        |
| <b>Total Liquidités et équivalents de liquidités</b> | <b>124 360</b>             | <b>709 110</b>             |

### **1.2 Autres actifs :**

Les autres actifs se présentent comme suit :

| <b>Désignation</b>                     | <b>Solde au 31/12/2021</b> | <b>Solde au 31/12/2020</b> |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fournisseurs Avances et acomptes       | 2 522                      | 2 522                      |
| Personnel avances et acomptes          | 36 698                     | 15 758                     |
| Avantages en nature tickets restaurant | 4 400                      | 3 410                      |
| Adhérents-Cotisations à recevoir       | 350                        | 350                        |
| Subventions à recevoir                 | 26 686                     | 231 605                    |
| Autres actifs courants                 | 19 162                     | 7 062                      |
| <b>Total Autres actifs</b>             | <b>89 818</b>              | <b>260 707</b>             |

### **1.3 Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés se présentent comme suit :

| <b>Désignation</b>                        | <b>Solde au 31/12/2021</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------|
| Lawyers for Justice                       | 34 789                     |
| Association de journalisme et Citoyenneté | 4 672                      |
| Deutsche Welle Academy                    | 54 108                     |
| Henrich Bolt Stiftung                     | 13 855                     |
| Canal France inter                        | 10 399                     |
| <b>Total Clients et comptes rattachés</b> | <b>117 823</b>             |



#### 1.4 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se présentent comme suit :

**TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2021**  
(En Dinars Tunisiens)

| VALEURS BRUTES        |                |               |               |                | AMORTISSEMENTS   |                 |                |                  | VCN            |
|-----------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|
|                       | 31/12/2020     | Acquisitions  | Cessions      | 31/12/2021     | 31/12/2020       | Dotations       | Régul/cessions | 31/12/2021       | 31/12/2021     |
| AAI                   | 16 224         | 1 722         | -             | 17 946         | - 720            | - 3 430         | -              | - 4 150          | 13 796         |
| Equipement de bureaux | 53 397         | 552           | 870           | 53 079         | - 26 329         | - 9 395         | 870            | - 34 854         | 18 225         |
| Matériel Informatique | 184 959        | 56 087        | 15 746        | 225 300        | - 105 697        | - 54 893        | 15 746         | - 144 844        | 80 456         |
| Matériel Audiovisuel  | 61 108         | 5 482         | -             | 66 590         | - 32 439         | - 11 640        | -              | - 44 078         | 22 511         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>315 688</b> | <b>63 843</b> | <b>16 616</b> | <b>362 915</b> | <b>- 165 184</b> | <b>- 79 358</b> | <b>16 616</b>  | <b>- 227 926</b> | <b>134 989</b> |

### **1.5 Autres passifs courants**

Les autres passifs courants se présentent comme suit :

| <b>Désignation</b>                   | <b>Solde au 31/12/2021</b> | <b>Solde au 31/12/2020</b> |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Clients créditeurs                   | 44 417                     | 44 417                     |
| Personnel rémunérations dues         | -                          | 161                        |
| Etat impôts et taxes                 | 52 588                     | 27 273                     |
| CNSS à payer                         | 83 791                     | 64 773                     |
| Consultants, rédacteurs freelance    | 841                        | 841                        |
| Charges à payer                      | 5 020                      | 8 603                      |
| Subventions à consommer              | 213 750                    | 200 393                    |
| <b>Total Autres passifs courants</b> | <b>400 406</b>             | <b>346 460</b>             |

### **1.6 Subventions d'investissement**

Les subventions d'investissement se présentent comme suit :

| <b>Désignation</b>                                               | <b>Solde au 31/12/2021</b> | <b>Solde au 31/12/2020</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Subventions d'investissement                                     | 362 915                    | 320 263                    |
| Quote-part de la subvention d'investissement ramenée en résultat | - 227 926                  | - 165 184                  |
| <b>Total Subventions d'investissement nettes</b>                 | <b>134 989</b>             | <b>155 079</b>             |

## 2. Notes relatives à l'état des produits et des charges

### 2.1 Subventions de fonctionnement

Les subventions de fonctionnement se présentent comme suit :

| Désignation                                | Solde 2021       |
|--------------------------------------------|------------------|
| IMS                                        | 290 072          |
| OSF                                        | 248 519          |
| DW                                         | 192 717          |
| WANIFRA                                    | 141 586          |
| OXFAM                                      | 124 704          |
| FPU                                        | 98 910           |
| ARI                                        | 60 120           |
| BAWSLA                                     | 47 242           |
| ICIJ                                       | 40 184           |
| Lawyers for Justice in Libya               | 34 789           |
| HBS                                        | 25 445           |
| CFI                                        | 19 937           |
| SAWT                                       | 13 098           |
| Autres                                     | 32 294           |
| <b>Total Subventions de fonctionnement</b> | <b>1 369 617</b> |

### 2.2 Autres gains

Les autres gains se présentent comme suit :

| Désignation               | Solde 2021   | Solde 2020    |
|---------------------------|--------------|---------------|
| Intérêts                  | 1 155        | -             |
| Produit net sur cession   | 2 400        | -             |
| Gain exceptionnel         | -            | 386           |
| Gain de change            | 5 176        | 14 111        |
| <b>Total Autres gains</b> | <b>8 731</b> | <b>14 497</b> |

### 2.3 Achats consommés de fournitures et approvisionnements

Les achats consommés de fournitures et approvisionnements se présentent comme suit :

| Désignation                                  | Solde 2021    | Solde 2020    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Achats non stockés de matières               | 24 505        | 6 620         |
| Autres Achats                                | 10 031        | 1 164         |
| Eau, électricité...                          | 5 725         | 7 707         |
| Carburant                                    | 1 498         | 971           |
| Fournitures Entretien, petit équip.          | 9 923         | 2 416         |
| Fournitures administratives                  | 2 257         | 3 600         |
| <b>Total Achats consommés de fournitures</b> | <b>53 939</b> | <b>22 480</b> |

## 2.4 Charges de personnel

Les charges de personnel se présentent comme suit :

| Désignation                                  | Solde 2021       | Solde 2020     |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|
| Salaires et compléments de salaires          | 1 085 320        | 736 817        |
| Gratification de stage                       | 14 974           | 4 453          |
| Avantages en nature tickets restaurant       | 49 610           | 13 735         |
| Charges sociales légales                     | 189 708          | 129 492        |
| Assurance maladie                            | 35 556           | 26 507         |
| Transfert de charges/Immobilisation en cours | -                | - 4 575        |
| <b>Total Charges de personnel</b>            | <b>1 375 168</b> | <b>906 427</b> |

## 2.5 Autres charges courantes

Les autres charges courantes se présentent comme suit :

| Désignation                                             | Solde 2021     | Solde 2020     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Location                                                | 65 711         | 62 491         |
| Location voiture et Matériel                            | 5 126          | 4 785          |
| Entretien et réparations                                | 291            | 10 506         |
| Prime d'assurance                                       | 27             | 1 707          |
| Autres services extérieurs                              | 23 259         | 10 966         |
| Rémunération consultants free-lance                     | 150 280        | 158 461        |
| Honoraires intermédiaires extérieurs                    | 47 621         | 38 823         |
| Transport                                               | -              | 4 595          |
| Voyages et déplacement                                  | -              | 7 407          |
| Cadeaux                                                 | -              | 976            |
| Frais de Missions, hébergement manifestation, Formation | 64 225         | 38 012         |
| Réceptions                                              | 1 862          | 20 845         |
| Frais postaux et de télécommunications                  | 32 093         | 18 403         |
| Frais hébergement site                                  | -              | 5 199          |
| Frais et commissions bancaires                          | 2 923          | 2 847          |
| FOPROLOS                                                | 10 797         | 7 307          |
| Droits de timbre                                        | -              | 2              |
| Autres droits                                           | 200            | 80             |
| <b>Total Autres charges courantes</b>                   | <b>404 414</b> | <b>393 412</b> |

## 2.6 Autres pertes

Les autres pertes se présentent comme suit :

| Désignation                | Solde 2021   | Solde 2020    |
|----------------------------|--------------|---------------|
| Perte de change            | 5 001        | 10 351        |
| Pertes extraordinaires     | 4 185        | 196           |
| <b>Total Autres pertes</b> | <b>9 186</b> | <b>10 548</b> |